



Conseil aux Directions

Aider l'équipe de Direction à intégrer concrètement l'environnement au management opérationnel !

● Diagnostic du management de l'environnement

- *Vous ne percevez pas comment l'environnement est pris en compte au quotidien par les équipes.*
- *Vous souhaitez un regard extérieur critique pour remobiliser vos équipes autour d'un projet environnement clair.*

FARAL VOUS PROPOSE DE CONDUIRE UN DIAGNOSTIC DU MANAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT :

- Selon les besoins, nous :
 - Prenons connaissance de la situation objective (performance environnementale),
 - Rencontrons les membres de l'encadrement,
 - Effectuons des sondages auprès du personnel (FARAL dispose d'un système de boîtiers électroniques reliés à un logiciel qui permet de sonder un nombre important de personnes en peu de temps).
- A l'issue, nous présentons à la Direction une vision objective de la situation et proposons des axes d'amélioration.

● Animation des revues de Direction

- *Vous souhaitez une vision d'expert sur votre Système de Management de l'Environnement.*
- *Vous recherchez des idées pour orienter votre politique ou pour animer le système.*
- *Vous voulez, lors du choix de vos grandes orientations, bénéficier du retour d'expérience d'autres sites industriels.*

FARAL VOUS PROPOSE D'ANIMER VOS REVUES DE DIRECTION :

- Après une phase préparatoire au cours de laquelle l'intervenant, le dirigeant du site et le responsable environnement se coordonneront, le consultant FARAL anime la revue de Direction,
- Il facilite l'intégration des approches technique et humaine, des contraintes des opérationnels et des fonctionnels,
- Il nourrit les débats d'apports extérieurs.